

Akademie Ländlicher Raum Baden-Württemberg

Die Akademie Ländlicher Raum Baden-Württemberg ist eine Einrichtung des Ministeriums für Ländlichen Raum und Verbraucherschutz. Sie trägt mit ihrer Tätigkeit als Informationszentrum und dialogorientiertes Forum zur Stärkung des Ländlichen Raums bei. Im Vordergrund steht die umfassende Information von entsprechenden Zielgruppen und die Aufnahme ihrer Anregungen als Handlungshinweise für die Politik der Landesregierung.

Das Themenspektrum ist sehr breit angelegt und wird vornehmlich durch Aktualität und Relevanz für die Weiterentwicklung des Ländlichen Raums bestimmt. Schwerpunkte bilden die Bereiche Kommunalentwicklung, Landschaft, Landwirtschaft sowie Kultur und Neue Medien. Die Veranstaltungen werden dezentral im ganzen Land durchgeführt, dort wo die Themen von besonderer Bedeutung sind. Dadurch wird eine intensive Kooperation mit den Kommunen und mit regionalen Trägern der Erwachsenenbildung gepflegt.

Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum Planung, Potenziale, Erfahrungen



Veranstaltungsreihe
Januar bis November 2018



LEL

Akademie Ländlicher Raum Baden-Württemberg
bei der Landesanstalt für Entwicklung der
Landwirtschaft und der Ländlichen Räume (LEL)
Oberbettringer Straße 162
73525 Schwäbisch Gmünd

Telefon: (07171) 917-340
Telefax: (07171) 917-140
E-Mail: alr@lel.bwl.de
www.alr-bw.de



Akademie
Ländlicher Raum
BADEN-WÜRTTEMBERG



Baden-Württemberg

Sicherung der Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum

In welche Hand übergebe ich mein Unternehmen und wann ist der richtige Zeitpunkt dafür? Mit dieser Frage sind jährlich mehrere tausend Betriebe in Baden-Württemberg konfrontiert, vor allem Mikro- und Kleinunternehmen, die weniger als 10 bzw. 50 Mitarbeiter/-innen beschäftigen. Gesunde Unternehmen und der Erhalt wertvoller Arbeitsplätze in der Fläche sind die Basis der baden-württembergischen Wirtschaftskraft.

Das Ministerium für Ländlichen Raum und Verbraucherschutz Baden-Württemberg und das Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau Baden-Württemberg haben deshalb diese Veranstaltungsreihe ins Leben gerufen, die dazu beitragen soll, die Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum zu sichern.

Sie sind Unternehmerin oder Unternehmer und möchten, dass Ihr Betrieb auch in 5 bis 10 Jahren und über die eigene Berufstätigkeit hinaus erfolgreich am Markt agiert? Hier erfahren Sie, wann und wie Sie den oft komplexen und in der Regel langjährigen Prozess der Nachfolgeregelung in Gang setzen.

Sie sind familieninterne/r Nachfolger/-in? Sie interessieren sich als Mitarbeiter/-in oder externe Führungskraft für die Übernahme eines bestehenden Unternehmens? Hier erfahren Sie, auf welche Qualifikationen und weitere Voraussetzungen es ankommt und wie Sie das richtige Unternehmen für sich finden können. Sie möchten sich selbständig machen und abwägen, inwiefern die Übernahme eines Unternehmens für Sie die bessere Alternative gegenüber einer Neugründung wäre?

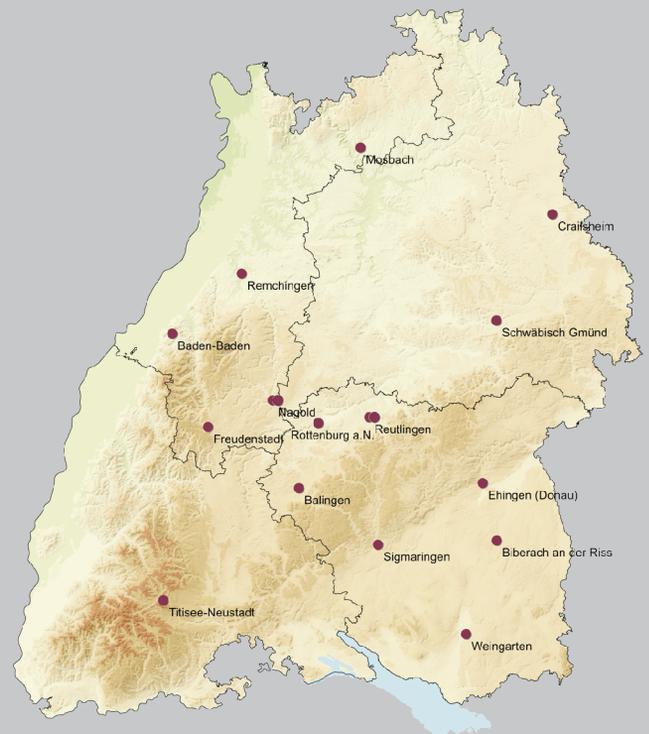
Nutzen Sie diese Veranstaltungen, um sich kostenfrei und unverbindlich zu informieren. Lernen Sie die baden-württembergischen Nachfolge-Moderatoren/-innen bzw. weitere wichtige Ansprechpartner/-innen zum Thema Unternehmensnachfolge persönlich kennen!

Fortsetzung einer erfolgreichen Veranstaltungsreihe

Organisiert und umgesetzt werden die dezentralen Veranstaltungen zum Thema „Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum“ von Industrie- und Handelskammern, Handwerkskammern und weiteren regionalen Partnern.

Die Veranstaltungen wenden sich explizit an Mikro- und Kleinunternehmen im Bereich Industrie, Handwerk, Dienstleistungen, Gastronomie und Handel, die im Ländlichen Raum angesiedelt sind sowie an Betriebe in der Land- oder Forstwirtschaft. Auch potenzielle familieninterne und -externe Nachfolgerinnen und Nachfolger möchten wir erreichen.

In diesem Flyer finden Sie die Termine und Programme für das Jahr 2018.



ifex – Initiative für Existenzgründungen und Unternehmensnachfolge

Seit über 20 Jahren führt die Initiative für Existenzgründungen und Unternehmensnachfolge des Ministeriums für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau Baden-Württemberg unterschiedliche Maßnahmen durch, um den Gründergeist im Land zu beleben. In dieser Zeit hat sich in Baden-Württemberg ein diversifiziertes Informations-, Qualifizierungs- und Beratungsangebot entwickelt. Zahlreiche Verbände, Wirtschaftsförderungseinrichtungen und private Initiativen haben mit innovativen Ideen zur Gründungskultur im Land beigetragen. Sie ergänzen das Kernangebot der Kammern und Förderbanken und haben in der Regel eine regionale, branchen- oder zielgruppenspezifische Ausrichtung.

Im Bereich der Unternehmensnachfolge fördert *ifex* aus Mitteln des Europäischen Sozialfonds (ESF):

- den Einsatz von Unternehmensnachfolge-Moderatoren,
- Beratungsgutscheine für Übernehmerinnen und Übernehmer
- sowie Coaching für Übergeberinnen und Übergeber

Aktuell sind bei den Industrie- und Handelskammern Nordschwarzwald, Ulm, Rhein-Neckar und Reutlingen, bei den Handwerkskammern Karlsruhe, Ulm und Region Stuttgart sowie beim Deutschen Hotel- und Gaststättenverband (DEHOGA) Nachfolge-Moderatoren im Einsatz.

Die Nachfolge-Moderatoren haben die Aufgabe, Inhaberinnen und Inhaber von kleinen und mittleren Unternehmen für eine frühzeitige Planung der Unternehmensnachfolge zu sensibilisieren und bei der Suche nach einem passenden Nachfolger bzw. einer passenden Nachfolgerin zu unterstützen sowie den Zugang zu Fördermöglichkeiten zu erleichtern.



Ministerium für Wirtschaft, Arbeit
und Wohnungsbau Baden-Württemberg
Referat 43, Existenzgründung und
Unternehmensnachfolge / *ifex*
Theodor-Heuss-Straße 4
70174 Stuttgart

Telefon: (0711) 123-2786
Telefax: (0711) 123-2556
E-Mail: ifex@wm.bwl.de
www.wm.baden-wuerttemberg.de
www.gruendung-bw.de

Kontaktdaten der Nachfolge-Moderatoren

DEHOGA Beratung (Hotellerie und Gastronomie)

Hans-Ulrich Keim

E-Mail: info@dehoga-beratung.de, Telefon: (0711) 619-8837

Handwerkskammer Karlsruhe

Andrea Winkler

E-Mail: winkler@hwk-karlsruhe.de, Telefon: (0721) 1600-109

Handwerkskammer Region Stuttgart

Thomas Schmitt

E-Mail: thomas.schmitt@hwk-stuttgart.de, Telefon: (0711) 1657-210

Handwerkskammer Ulm

Roman Gottschalk

E-Mail: r.gottschalk@hwk-ulm.de, Telefon: (0731) 1425-6375

Industrie- und Handelskammer Nordschwarzwald

Stefan Hammes

E-Mail: hammes@pforzheim.ihk.de, Telefon: (07231) 2011-52

Anja Maisch

E-Mail: maisch@pforzheim.ihk.de, Telefon: (07231) 2011-54

Industrie- und Handelskammer Reutlingen

Timo Pleyer

E-Mail: pleyer@reutlingen.ihk.de, Telefon: (07121) 201-292

Jeannette Klein

E-Mail: j.klein@reutlingen.ihk.de, Telefon: (07121) 201-297

Industrie- und Handelskammer Rhein-Neckar

Christian Schwöbel

E-Mail: christian.schwoebel@rhein-neckar.ihk24.de,
Telefon: (06221) 9017-679

Industrie- und Handelskammer Ulm

Joachim Rupp

E-Mail: rupp@ulm.ihk.de, Telefon: (0731) 173-152

Weitere Informationen zum Thema Unternehmensnachfolge finden Sie auch im Internet unter: www.gruendung-bw.de > Information und Beratung > Unternehmensnachfolge

Darüber hinaus bieten alle 12 Industrie- und Handelskammern sowie 8 Handwerkskammern einen umfassenden Gründungs- und Nachfolgeservice an: www.bw.ihk.de
www.starter-center-bw.de

17. Januar 2018, Biberach an der Riß

Parkhotel Jordanbad, Jordanbad 7,
88400 Biberach an der Riß

Lebens-Werk erhalten: Herausforderung Unternehmensnachfolge

- 17.30 Begrüßung und Vorstellung Moderatorenkonzept Unternehmensnachfolge Baden-Württemberg**
Joachim Rupp, Industrie- und Handelskammer Ulm
- 17.50 Erfolgsfaktor Emotionen in der Unternehmensnachfolge**
Patricia Sigg und Heinz Fischer, Die Nachfolgelotsen Fischer & Sigg GbR, Karlsruhe
- 18.50 Pause**
- 19.00 Notfallvorsorge: Zehn Regeln zur Vermeidung des Erbstreites**
Wolfram Batzner, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Erbrecht, Saulheim
- 20.00 Ausklang mit Imbiss**

25. Januar 2018, Weingarten

Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben,
Lindenstraße 2, 88250 Weingarten

- 17.00 Begrüßung**
Jürgen Kuhn, Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben
- 17.10 Erfahrungsbericht einer erfolgreichen Unternehmensnachfolgeregelung**
Gerd Knoll, AUTEWE GmbH, Weingarten
- 17.25 Umgang mit Kreditinstituten in Unternehmensnachfolgesituationen**
Michael Kneissle, ANTARIS Personal- und Wirtschaftsberatungs GmbH & Co. KG, Ravensburg
- 17.40 Vorstellung der Leistungen des RKW Baden-Württemberg im Rahmen der Begleitung von Unternehmensnachfolgen**
Ralph Sieger, RKW Baden-Württemberg
- 17.55 Pause**
- 18.15 Vorstellung der Angebote des Senior Experten Service**
Hermann Beck, SES-Büro Stuttgart
- 18.30 Nachfolge erfolgreich gestalten abseits von Paragraphen, Steuern und Recht**
Frank Scharr, COMPASS CONSULTING, Wangen i. A.
- 19.30 Nachfolger-Pitch: Vorstellung von Übernahme-Kandidaten**
- 20.00 Ende der Veranstaltung**

27. Februar 2018, Freudenstadt

IHK Geschäftsstelle Freudenstadt, Marie-Curie-Straße 2,
72250 Freudenstadt

- 16.00 **Ankommen der Gäste bei Kaffee und Gebäck**
- 16.30 **Begrüßung**
Stefan Hammes, Industrie- und Handelskammer
Nordschwarzwald
- 16.40 **Die Erfolgsfaktoren einer Unternehmensnachfolge:
Was muss ich beachten?**
Anja Maisch, Industrie- und Handelskammer
Nordschwarzwald
- 17.15 **Der Wert des Unternehmens: Unternehmens-
analyse und Unternehmensbewertung**
Sylvia Weinhold, Handwerkskammer Reutlingen
- 17.45 **Pause**
- 18.00 **Steuerliche Aspekte der Unternehmensnachfolge**
N. N., Steuerberater
- 19.00 **Beispiele einer gelungenen Unternehmens-
nachfolge: Unternehmer berichten live wie es
ihnen ergangen ist**
- 19.30 **Ausklang mit Imbiss**

6. März 2018, Sigmaringen

Donauhaus, Hintere Landesbahnstraße 7,
72488 Sigmaringen

- 18.30 **Begrüßung**
Karl Griener, Kreishandwerkerschaft Sigmaringen
- 18.35 **Faktoren einer gelungenen Nachfolgeregelung**
Sabine Romer, Handwerkskammer Reutlingen
- 19.00 **Steuerliche Aspekte der Betriebsübergabe**
Gerd Klaiber, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater,
Klaiber GmbH Steuerberatungsgesellschaft,
Albstadt
- 20.00 **Den Wert des Unternehmens bestimmen**
Sabine Romer, Handwerkskammer Reutlingen
- 20.30 **Ausklang und Gespräche mit den Experten**

12. März 2018, Remchingen

Kulturhalle Remchingen, Hauptstraße 115,
75196 Remchingen

Forum Unternehmensnachfolge mit Infolandschaft im Foyer

15.30 Eintreffen und Vernetzen

16.00 Begrüßung

Präsident Joachim Wohlfeil, Handwerkskammer
Karlsruhe

Prof. Peter Schäfer, Ministerium für Wirtschaft,
Arbeit und Wohnungsbau Baden-Württemberg,
ifex - Initiative für Existenzgründungen und Unter-
nehmensnachfolge

16.15 Impulsvortrag: Erfolgsfaktoren im Nachfolgeprozess

Prof. Dr. Birgit Felden, TMS Unternehmensberatung
GmbH, Köln

17.00 Blitzlicht: Vorstellung Ihrer Partner für den
Nachfolgeprozess

17.15 Pause

17.45 Podiumsdiskussion

18.30 So gelingt die Finanzierung: Nachfolgen aus Sicht
der Bank

19.00 Nachfolger Pitch

19.30 Gespräche, Austausch, Kennenlernen

13. März 2018, Schwäbisch Gmünd

Congress-Centrum Stadtgarten, Leutze-Saal,
Rektor-Klaus-Straße 9, 73525 Schwäbisch Gmünd

17.00 Begrüßung

Markus Schmid, Industrie- und Handelskammer
Ostwürttemberg

Alexander Groll, Wirtschaftsförderung, Schwäbisch
Gmünd,

17.10 Notfallkoffer für Unternehmen: Vorgesorgt auch für
die Nachfolge

Norbert Lang, K.E.R.N – Die Nachfolgespezialisten,
Memmingen

18.00 Steuerliche Rahmenbedingungen der Unter-
nehmensnachfolge

Roland Wendel, Steuerberater, Schwäbisch Gmünd

18.40 Gut begleitet zum Nachfolger: Service der Industrie-
und Handelskammer Ostwürttemberg

Markus Schmid, Industrie- und Handelskammer
Ostwürttemberg

19.00 Ausklang und Gespräche



10. April 2018, Nagold

Handwerkskammer Karlsruhe, Geschäftsstelle Nagold,
(Tec 21), Lise-Meitner-Straße 21, 72202 Nagold

Feierabendseminar: Mit guter Regie zur externen Nachfolge

17.30 Begrüßung

17.35 Das Moderatorenkonzept zur Sicherung der Unternehmensnachfolge

Andrea Winkler, Handwerkskammer Karlsruhe

18.30 Das Verkaufs-Exposé: So verkaufen Sie richtig!

Andrea Mettenberger, verRückte Impulse,
Reutlingen

19.30 Zusammenfassung und Ausklang mit Imbiss

17. April 2018, Balingen

Stadthalle Balingen, Hirschbergstraße 38, 72336 Balingen

18.30 Begrüßung

Oberbürgermeister Helmut Reitemann, Balingen

18.40 Erfolgsfaktoren im Nachfolgeprozess

Jeannette Klein und Timo Pleyer,
Industrie- und Handelskammer Reutlingen

19.00 Steuerliche Aspekte einer Betriebsübergabe

Bernd Hauser, vereidigter Buchprüfer/Steuerberater,
Fachberater Unternehmensnachfolge (DStV e. V.), KNITTEL | HAUSER | PARTNER
Steuerberatungsgesellschaft mbB, Balingen

19.30 Finanzierung einer Unternehmensnachfolge unter Einbindung öffentlicher Fördermittel

Armin Stepper, Leiter Firmenkunden-Center,
Sparkasse Zollernalb

20.15 Ausklang mit Fragen, Diskussionen und Austausch



26. April 2018, Reutlingen

Handwerkskammer Reutlingen, großer Sitzungssaal,
Hindenburgstraße 58, 72762 Reutlingen

18.30 Begrüßung

Sylvia Weinhold, Handwerkskammer Reutlingen

**Die Unternehmensnachfolge strategisch
vorbereiten**

Sylvia Weinhold, Handwerkskammer Reutlingen

19.00 Nachfolgemodelle aus steuerlicher Sicht

Norbert Möck, Steuerberater, Benz & Möck
SteuerBerater, Reutlingen

19.45 Kurzfilm Unternehmensnachfolge

20.00 Schenken und Vererben: Rechtliche Aspekte

Dr. Stefan Seyfarth, Rechtsanwalt, VOELKER &
Partner Rechtsanwälte Wirtschaftsprüfer
Steuerberater mbB, Reutlingen

20.45 Ausklang und Gespräche mit den Experten

26. April 2018, Ehingen (Donau)

BED Businesspark, Talstraße 14, 89584 Ehingen (Donau)

Lebens-Werk erhalten: Herausforderung Unternehmensnachfolge

17.30 Begrüßung und Vorstellung Moderatorenkonzept Unternehmensnachfolge Baden-Württemberg

Joachim Rupp, Industrie- und Handelskammer Ulm

17.50 Erfolgsfaktor Emotionen in der Unternehmensnachfolge

Patricia Sigg und Heinz Fischer, Die Nachfolgelotsen
Fischer & Sigg GbR, Karlsruhe

18.50 Pause

19.00 Notfallvorsorge: Zehn Regeln zur Vermeidung des Erbstreites

Wolfram Batzner, Rechtsanwalt, Fachanwalt
für Erbrecht, Saulheim

20.00 Ausklang mit Imbiss



Handwerkskammer
Reutlingen



kreishandwerkerschaft reutlingen



IHK Ulm

14. Mai 2018, Rottenburg am Neckar

Festhalle Rottenburg, Seebronner Straße 20,
72108 Rottenburg am Neckar

18.30 Begrüßung

Bürgermeister Dr. Hendrik Bednarz,
Rottenburg am Neckar

18.40 Wege zur erfolgreichen Nachfolge

Jeannette Klein und Timo Pleyer,
Industrie- und Handelskammer Reutlingen

19.00 Die steuerliche Gestaltung der Unternehmensnachfolge

Michael J. Schulz, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, AUREN Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft, Rottenburg am Neckar

19.30 Gelungene Unternehmensnachfolge: Ein Übernehmer berichtet aus der Praxis

N. N.

20.15 Ausklang mit Fragen, Diskussionen und Austausch

17. Mai 2018, Baden-Baden

Handwerkskammer Karlsruhe, Geschäftsstelle
Baden-Baden, Rheinstraße 146, 76532 Baden-Baden

Unternehmerabend Nachfolge: Aussichten 2018+

17.30 Begrüßung

17.45 Best Practice: Mit Übergabenden im Gespräch

18.15 Imbiss und Getränkepause

19.00 Talkrunde

20.00 Zusammenfassung und Ausklang

6. Juni 2018, Titisee-Neustadt

Kurhaus Titisee-Neustadt, Strandbadstraße 4,
79822 Titisee-Neustadt

18.00 Begrüßung

Michael Bertram, Industrie- und Handelskammer
Südlicher Oberrhein

18.15 Zahlen – Daten – Fakten: Eine Nachfolge optimal gestalten

Karl Rehfuß, K.E.R.N – Die Nachfolgespezialisten,
Stuttgart

18.50 Notfallplan für Unternehmer und Gründer

Jürgen Haas, Finanzkanzlei in Südbaden
GmbH & Co. KG, Auggen

19.15 Talkrunde mit Unternehmen

Moderation Bertram Paganini, Industrie- und
Handelskammer Hochrhein-Bodensee

20.00 Ausklang mit Imbiss

20. Juni 2018, Mosbach

Industrie- und Handelskammer Rhein-Neckar,
Haus der Wirtschaft Mosbach, Oberer Mühlenweg 1/1,
74821 Mosbach

18.30 Begrüßung

18.35 Unternehmensnachfolge in der Praxis: Erfolgreiche Unternehmer berichten

19.15 Erfolgsfaktoren der Unternehmensnachfolge: Worauf muss ich achten?

20.00 Unternehmensnachfolge mit Unterstützung der IHK: Das Moderatoren-Programm der Industrie- und Handelskammer Rhein-Neckar

20.15 Get-together bei einem Imbiss zum Kennenlernen und Netzwerken

9. Oktober 2018, Crailsheim

Sparkasse Schwäbisch Hall-Crailsheim, Wilhelmstraße 10,
74564 Crailsheim

Unternehmensnachfolge erfolgreich gestalten

19.00 Begrüßung

Vorstand der Sparkasse Schwäbisch Hall-Crailsheim

19.10 Moderatorenkonzept zur Sicherung der Unternehmensnachfolge

Dr. Helmut Kessler, Industrie- und Handelskammer
Heilbronn-Franken

19.30 Impulsvortrag

Sparkassenbeteiligungsgesellschaft Heilbronn-
Franken mbH & Co. KG

20.00 Podiumsdiskussion

Praxisbeispiele mit Unternehmen aus der Region

Moderation: Heribert Lohr, SÜDWEST PRESSE
Hohenlohe GmbH & Co. KG, RegioBusiness

20.45 Ausklang mit Fragen und Diskussion

8. November 2018, Reutlingen

IHK Reutlingen Forum, Hindenburgstr. 54, 72762 Reutlingen

17.30 Begrüßung und Vorstellung Moderatorenkonzept Unternehmensnachfolge Baden-Württemberg

Timo Pleyer, Industrie- und Handelskammer
Reutlingen

17.45 Pensionszusagen im Mittelstand: Hemmnis für die Unternehmensnachfolge

Prof. Dr. Dietmar Wellisch, Renten- und Steuer-
berater, Universität Hamburg, Institut für
betriebliche Altersversorgung und Steuern

18.45 Diskussion

19.00 Ausklang

21. November 2018, Nagold

Handwerkskammer Karlsruhe, Geschäftsstelle Nagold,
(TEC 21), Lise-Meitner-Straße 21, 72202 Nagold

Feierabendseminar: Unternehmens- analyse und steuerliche Aspekte

17.30 Begrüßung

17.35 Erfolgsfaktoren der Unternehmensnachfolge
Andrea Winkler, Handwerkskammer Karlsruhe

18.15 Rechtliche und steuerliche Hintergründe zur
Unternehmensnachfolge: Worauf kommt es an?
Philipp Gottschick, Steuerberater, Dr. Elsässer.
Maier.Partner, Steuerberater Wirtschaftsprüfer mbB,
Nagold

19.45 Zusammenfassung und Ausklang mit Imbiss

Organisatorische Hinweise

Online: www.alr-bw.de

E-Mail: alr@lel.bwl.de

Fax: (07171) 917-140

Wir erbitten Ihre Anmeldung bis 7 Tage vor der jeweiligen
Veranstaltung.

Tagungsbeitrag

Die Teilnahme ist kostenfrei.

Zielgruppe

Vertreterinnen und Vertreter folgender Institutionen und Bereiche:
Mikro- und Kleinunternehmen, Banken, Verbände, Nachfolge-
beratung sowie Interessierte

Datensicherung

Die für die Organisation der Veranstaltung notwendigen
personenbezogenen Daten werden maschinell verarbeitet und
gespeichert.



Rückantwort

Online: www.alr-bw.de

E-Mail: alr@lel.bwl.de

Fax: (07171) 917-140

Anmeldung

Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum 2018

Ich melde mich zu folgender Veranstaltung an:

| | | | |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------|
| <input type="checkbox"/> | 17.01.18, Biberach a. R. | <input type="checkbox"/> | 26.04.18, Ehingen (Donau) |
| <input type="checkbox"/> | 25.01.18, Weingarten | <input type="checkbox"/> | 14.05.18, Rottenburg a. N. |
| <input type="checkbox"/> | 27.02.18, Freudenstadt | <input type="checkbox"/> | 17.05.18, Baden-Baden |
| <input type="checkbox"/> | 06.03.18, Sigmaringen | <input type="checkbox"/> | 06.06.18, Titisee-Neust. |
| <input type="checkbox"/> | 12.03.18, Remchingen | <input type="checkbox"/> | 20.06.18, Mosbach |
| <input type="checkbox"/> | 13.03.18, Schw. Gmünd | <input type="checkbox"/> | 09.10.18, Crailsheim |
| <input type="checkbox"/> | 10.04.18, Nagold | <input type="checkbox"/> | 08.11.18, Reutlingen |
| <input type="checkbox"/> | 17.04.18, Balingen | <input type="checkbox"/> | 21.11.18, Nagold |
| <input type="checkbox"/> | 26.04.18, Reutlingen | | |

NAME, VORNAME

INSTITUTION

STRASSE

PLZ, ORT

TELEFON

TELEFAX

E-MAIL

UNTERSCHRIFT

Akademie Ländlicher Raum
Baden-Württemberg
Tagungsorganisation
Oberbettringer Straße 162
73525 Schwäbisch Gmünd

